

O Aeroporto de Guarulhos Antes e Após a Privatização e o Impacto no Comércio Exterior e Logístico

Daniel Silva Pinto
Douglas Nogueira de Sá
Guilherme Lima Prates
José Lucas Bezerra de Souza
¹Rosângela Maura Correia Bonici

Resumo:

A seguinte pesquisa se propõem a discutir sobre o maior complexo logístico aeroportuário da América Latina, ou seja, o Aeroporto de Guarulhos que desempenha um importante papel na logística brasileira, interligando 29 países, todas as capitais e as principais cidades brasileiras por meio de mais de 750 voos diários operados por 46 empresas aéreas nacionais e internacionais, e que após sua privatização foram feitas uma série de melhorias resultando dessas ações, numa queda no tempo médio de liberação de carga importada da média de 109 horas úteis de janeiro para 78 horas úteis em dezembro do mesmo ano (2013), e a diminuição do tempo médio de encerramento de voos de 6h31 de janeiro de 2013 para 4h01 em janeiro de 2014.

Palavras-chave: Aeroporto de Guarulhos, logística, privatização

Abstract:

The following research proposes to discuss the largest airport logistics complex in Latin America, that is, Guarulhos Airport, which plays an important role in Brazilian logistics, connecting 29 countries, all capitals and major Brazilian cities through more than 750 daily flights operated by 46 national and international airlines, and after its privatization a series of improvements were made resulting from these actions, a decrease in the average time of release of cargo imported from the average of 109 working hours from January to 78 working hours in December of the same year (2013), and the decrease in the average closing time of flights of 6h31 January 2013 to 4:01 in January 2014.

Key-words: Guarulhos Airport, logistics, privatization

¹ Professora orientadora do projeto

2. Objetivos

O presente trabalho visa expor a importância do modal aéreo para o comércio exterior, através do levantamento de dados estatísticos, participação atual no total de peso transportado (Ton.) E o atual cenário no tráfego aéreo brasileiro. Por via de comparação desde o início de suas operações até os dias atuais, o maior hub dentre os aeroportos brasileiros e um aeroporto de grande potencial no transporte de cargas, situado numa zona estratégica e de extrema importância para o desenvolvimento do tráfego aéreo nacional e internacional. Vamos frisar as mudanças antes e após a concessão do mesmo à iniciativa privada, quais foram as mudanças, e através de estatísticas, como isso afeta diretamente a competitividade do comércio exterior e logística brasileira.

3. Justificativa

Coberto atualmente por uma área de 97 mil m², o TECA GRU (Terminal de cargas do aeroporto) movimenta produtos de diversos segmentos, entre eles eletrônico, farmacêutico, têxtil alimentos, peças e acessórios automotivos. Além disso, a localização favorece o acesso a importantes rodovias que ligam o aeroporto a todo o país, e a oferta de voos diários, garante maior eficiência e agilidade no transporte da carga. Os investimentos no TECA GRU, somam o valor de 45 milhões de reais no decorrer do período de concessão, e este valor será destinado especialmente na expansão e melhoria da infraestrutura aeroportuária, incluindo o aumento da capacidade e a eficiência no transporte de cargas para clientes.

De acordo com (BRASIL, 2015) em maio de 2014, foi inaugurado o novo terminal de passageiros (Terminal 3) com capacidade inicial de movimentar 12 milhões de pessoas ao ano e que somados aos novos terminais 1 e 2 (antigos Terminais 1, Terminal 2 e Terminal 4) movimentam quase 40 milhões de pessoas ao ano além disso, ele conta com tecnologias e equipamentos comparáveis aos dos melhores aeroportos do mundo.

4. Problema de Pesquisa

Com a necessidade de acelerar os investimentos na ampliação e melhoria da infraestrutura para atender ao crescimento da demanda por voos no país, ocorreu no dia 14 de junho de 2012 o contrato de concessão de 20 anos entre o Governo Federal e a iniciativa privada, o complexo aeroportuário foi concedido à iniciativa privada para o consórcio Invepar e a ACSA (Airport Company South Africa), pelo valor de 16,2

bilhões de reais. Como a privatização influenciou no tempo de movimentação de cargas, aeronaves e pessoas?

5. Hipótese

O aeroporto de Guarulhos foi arrematado pelo consórcio Invepar (composto pela Invepar Investimentos e Participações e Infraestrutura, com participação de 90%, e a operadora Airport Company South Africa, com 10%), por R\$ 16,213 bilhões, este valor será destinado a manutenção e reforma dos demais aeroportos estatais no território brasileiro. A Infraero, empresa estatal que atualmente administra os aeroportos leiloados, tem a participação de 49% no consórcio, porém apenas como sócio parceiro, pois a administração do aeroporto é de responsabilidade total das empresas privadas. Além do valor da outorga, a concessionária também deve repassar, anualmente, um percentual ao governo fixado em 10% sobre a receita bruta. Com a iniciativa privada o investimento foi maior trazendo com isso benefícios como ampliação e melhorias em muitos setores no aeroporto, o que explicaria a redução no tempo e a melhora na logística.

6. Metodologia

Serão utilizados dados disponibilizados pelo GRU Airport e as companhias que atuam no aeroporto, dados que são necessários para analisar e comparar o antes e o depois da privatização, para dar suporte necessário a hipótese.

6.1. População

A população será infinita, pois em todas as variáveis novos elementos são introduzidos, ou seja, lidaremos com um grande número de elementos.

6.2. Amostra

A Amostra a ser trabalhada serão as cargas gerais, aeronaves, toneladas de cargas anualmente, importação e exportação, sendo todos os dados obtidos pelo GRU Airport e as companhias que atuam no aeroporto.

6.3. Técnica de Amostragem

Esta pesquisa utilizara de uma amostragem proporcional estratificada para o levantamento de dados, esta técnica foi escolhida devido ao número grande de estratos e variáveis.

Segundo (OCHOA, 2015) consiste em que a população seja dividida em estratos diferentes de maneira que que um indivíduo possa fazer parte apenas de um único estrato.

6.4. Variáveis ou Estratos

Para análise de dados, usaremos as informações fornecidas sobre Capacidade de aeronaves, tonelada de cargas, importação, exportação, etc. Dados trazidos pelo nosso colega Douglas Nogueira de Sá que trabalha no GRU Airport.

7. Dados obtidos

Todos os dados foram disponibilizados pelo GRU Airport e as companhias que atuam no aeroporto de Guarulhos.

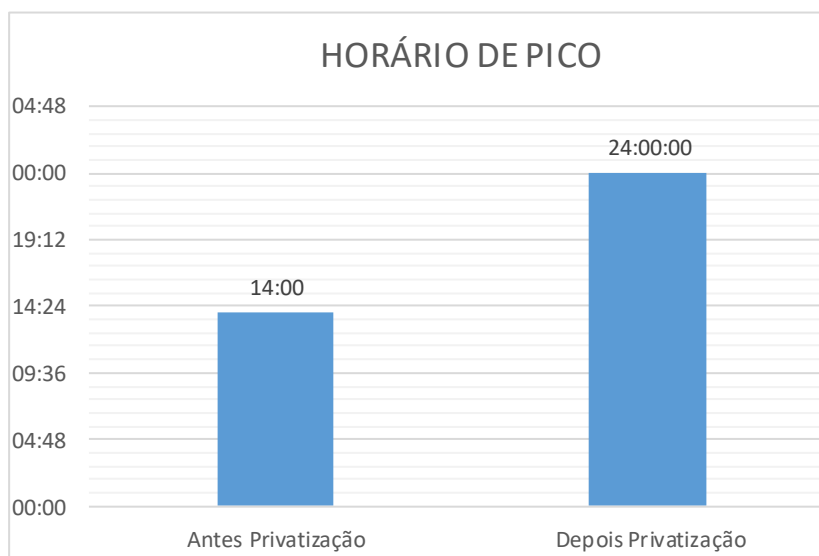
A amostra abrange resultados variados, mas todos seguindo o mesmo resultado final conforme tema abordado.

7.1 Horário de Pico

Tabela 1

Horário de Pico	
Aeroporto de Guarulhos	F. Absoluta
Antes Privatização	14:00
Depois Privatização	24:00:00

Gráfico 1



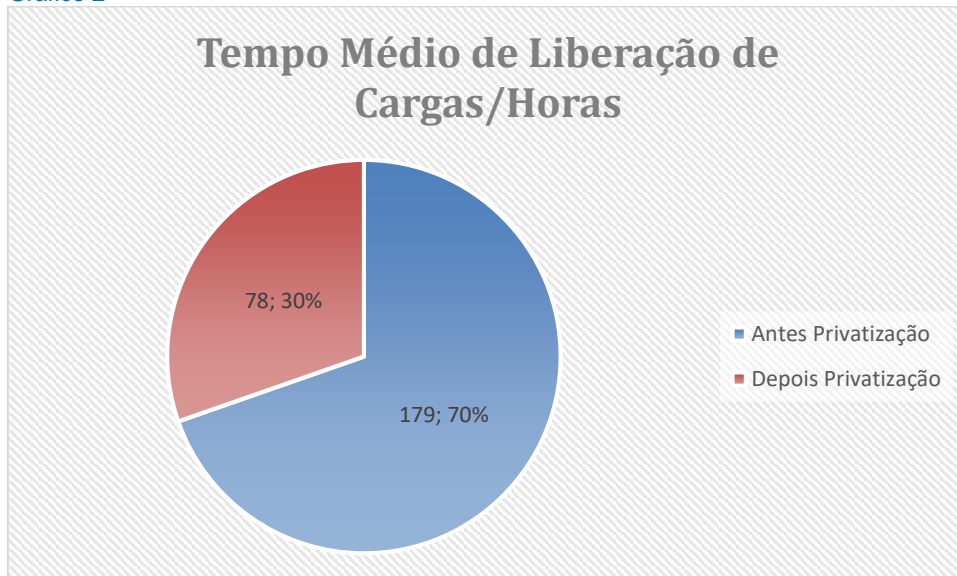
Antes da Privatização o horário de pico estava Concentrado entre meio noite às 14 horas, depois de privatizado o fluxo é constante 24 horas por dia.

7.2 Tempo Médio de Liberação de Cargas/Horas

Tabela 2

Tempo Médio de Liberação de Carga/Horas			
Aeroporto de Guarulhos	F. Absoluta	F. Relativa	Porcentagem
Antes Privatização	179	0,696498054	69,65%
Depois Privatização	78	0,303501946	30,35%
Total	257	1	100,00%

Gráfico 2



Com a privatização vemos que houve uma considerável diminuição no tempo médio de liberação de cargas, o que é um fator bom para logística do aeroporto.

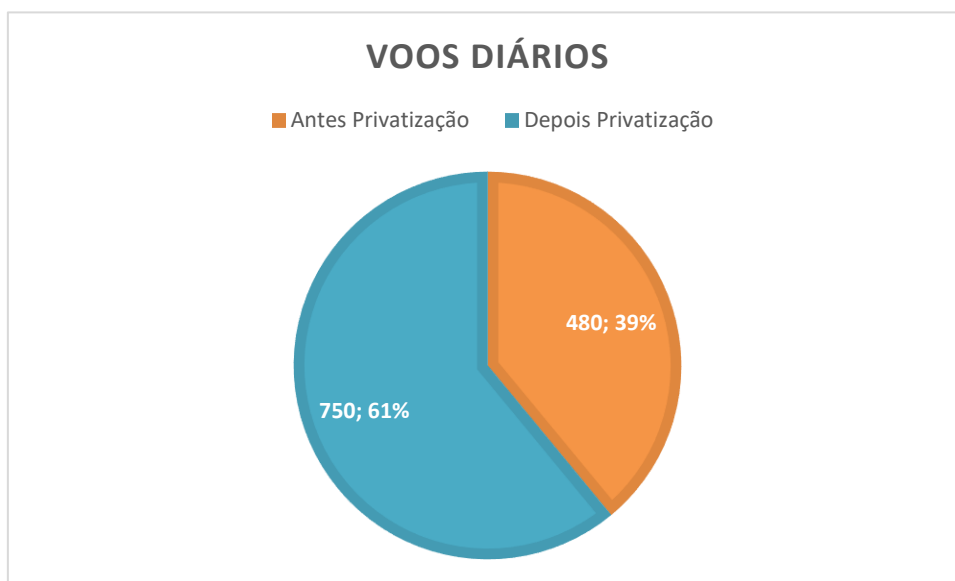
A falta de logística e a burocracia no transporte de cargas aéreas fazem com que a liberação de produtos demore até uma semana. No comércio exterior, só viajam de avião mercadorias de primeira classe. No Brasil, menos de 1% do comércio exterior é feito por aviões, mas essas mercadorias representam mais de 10% do valor total. Só chegam aos aeroportos produtos caros e que precisam ser entregues com urgência. (BASSAN, 2013)

7.3 Voos Diários

Tabela 3

Voos Diários			
Aeroporto de Guarulhos	F. Absoluta	F. Relativa	Porcentagem
Antes Privatização	480	0,390243902	39,02%
Depois Privatização	750	0,609756098	60,98%
Total	1230	1	100,00%

Gráfico 3



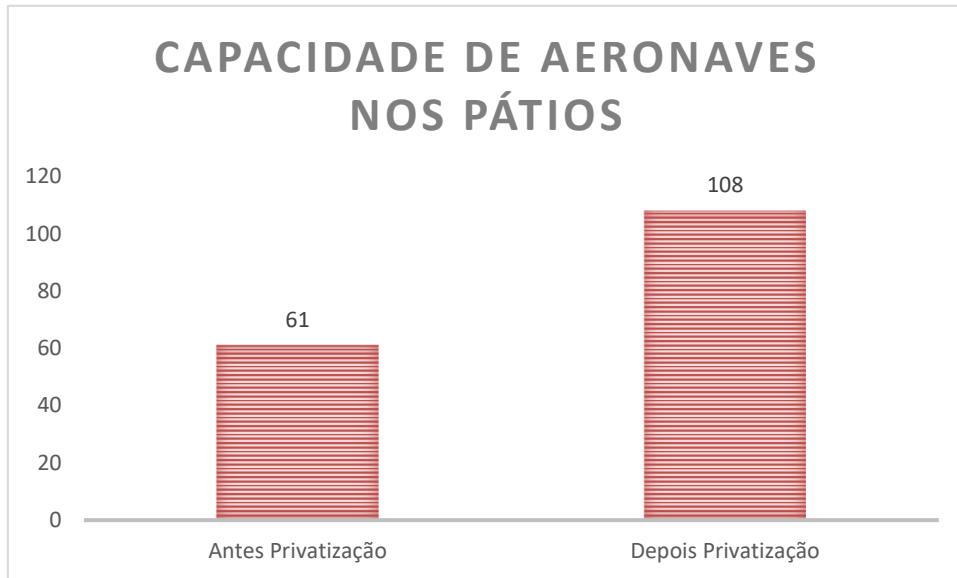
Depois da Privatização, o numero de vôos diarios aumento um pouco mais de 20% com relação ao numero de vôos antes da privatização.

7.4 Capacidade de Aeronaves nos Pátios

Tabela 4

Capacidade de Aeronaves nos Pátios			
Aeroporto de Guarulhos	F. Absoluta	F. Relativa	Porcentagem
Antes Privatização	61	0,360946746	36,09%
Depois Privatização	108	0,639053254	63,91%
Total	169	1	100,00%

Gráfico 4



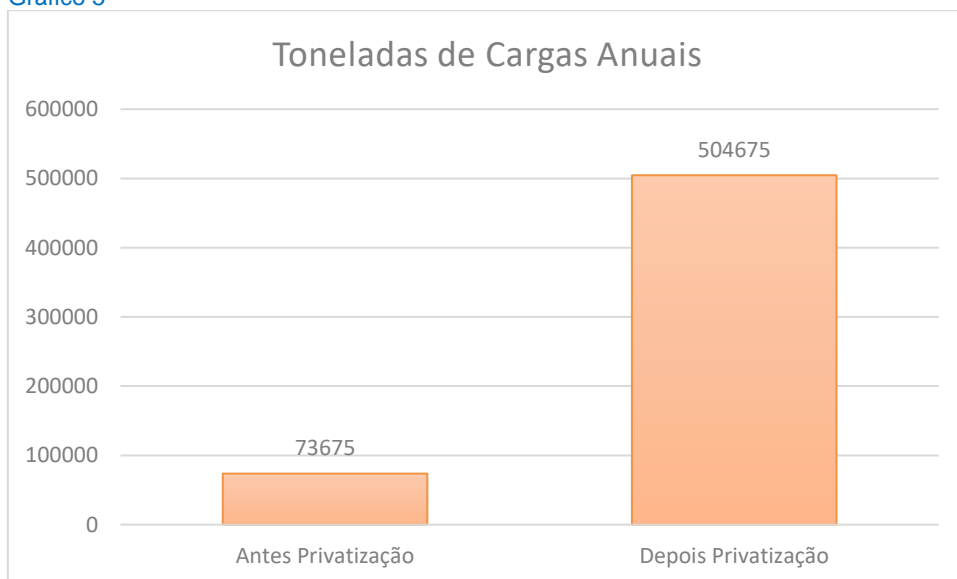
Com a privatização as pistas foram reformuladas, aumentando a capacidade de aeronaves que utilizam os pátios.

7.5 Toneladas de Cargas Anuais

Tabela 5

Toneladas de Cargas Anuais			
Aeroporto de Guarulhos	F. Absoluta	F. Relativa	Porcentagem
Antes Privatização	73675	0,12738826	12,74%
Depois Privatização	504675	0,87261174	87,26%
Total	578350	1	100,00%

Gráfico 5



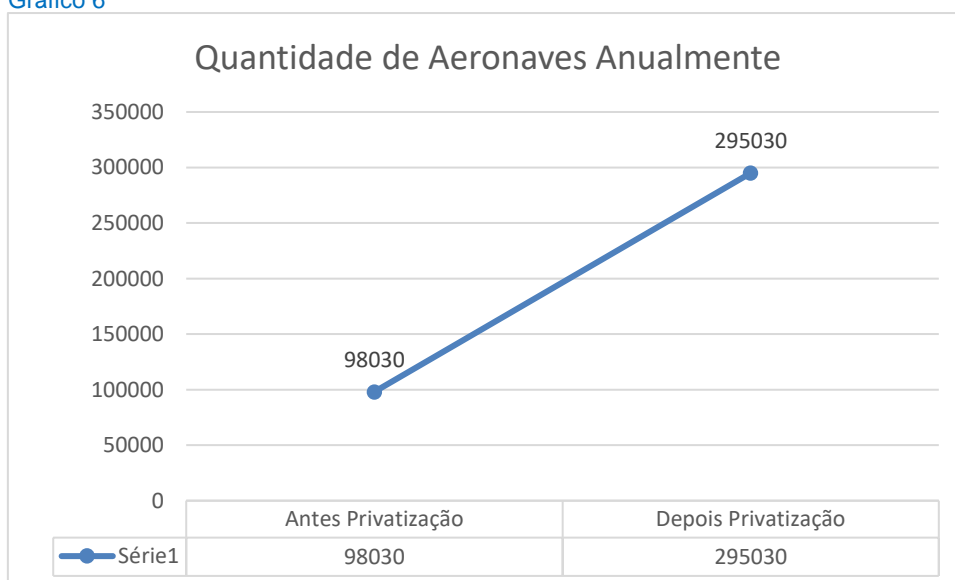
Depois da privatização, com maior fluxo de movimento, maior capacidade de aeronaves nos pátios, e um investimento maior em outras melhorias no aeroporto, o número de cargas aumentou de forma gigantesca.

7.6 Quantidade de Aeronaves Anualmente

Tabela 6

Quantidade de Aeronaves Anualmente			
Aeroporto de Guarulhos	F. Absoluta	F. Relativa	Porcentagem
Antes Privatização	98030	0,249402127	24,94%
Depois Privatização	295030	0,750597873	75,06%
Total	393060	1	100,00%

Gráfico 6



O número de aeronaves aumentou em um número aproximado de 20.000 aeronaves circulantes, fator que influencia na quantidade de toneladas de cargas anuais, no tempo médio de liberação de carga e no número de passageiros que o aeroporto vem recebendo.

O crescimento expressivo da movimentação de passageiros foi motivada principalmente pela chegada de novas operações, pela frequência maior de voos de algumas empresas e pelo aumento do tamanho e do fator de capacidade das aeronaves. “Em 2013, seis companhias aéreas estrearam no aeroporto, o que comprova

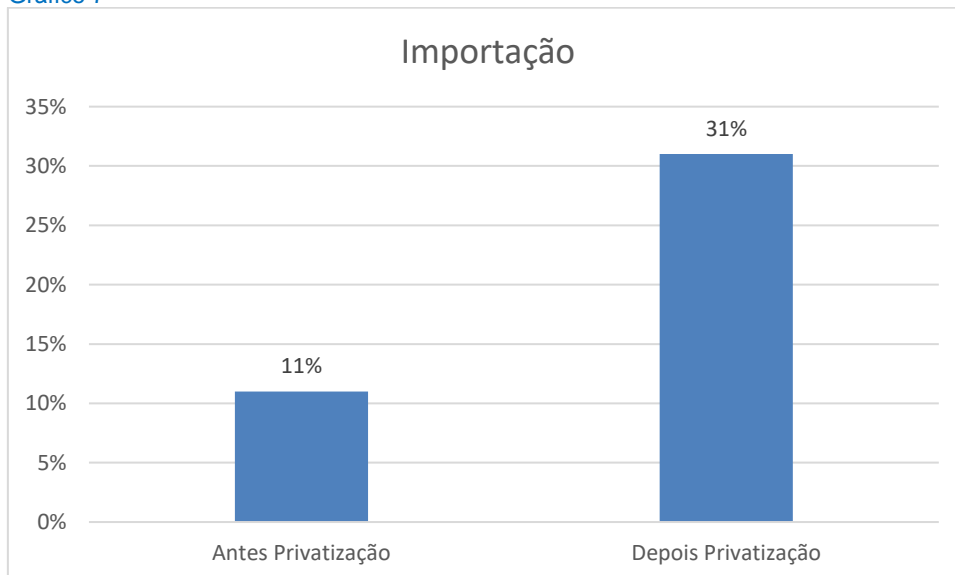
que Guarulhos é estratégico para as empresas, tanto pela oferta de conexões domésticas e na América do Sul, quanto por estar próximo ao maior centro econômico do país”. (MARQUES, 2014)

7.7 Importação

Tabela 7

Importação	
Aeroporto de Guarulhos	F. Absoluta
Antes Privatização	11%
Depois Privatização	31%

Gráfico 7



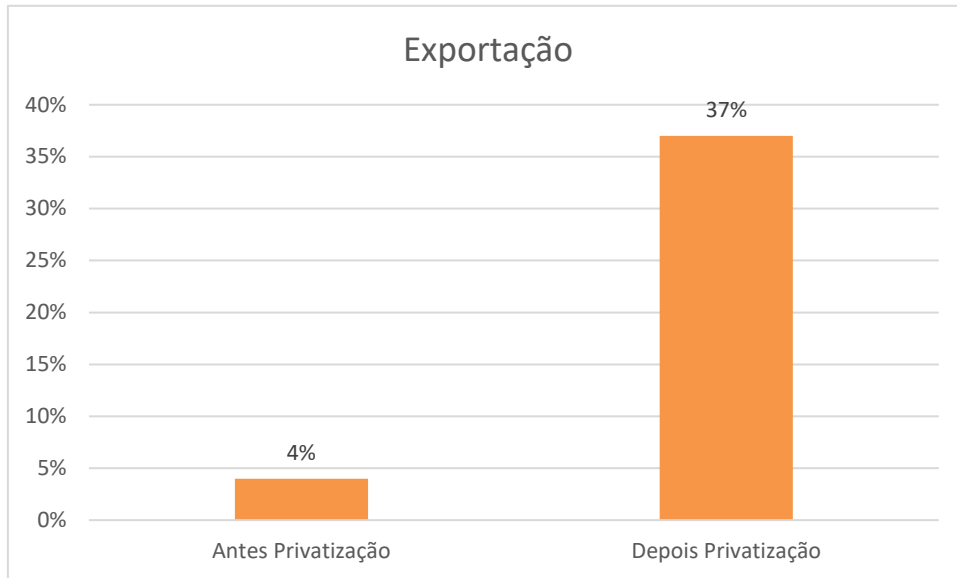
O número de importação praticamente triplicou, com o aumento no fluxo de aeronaves.

7.8 Exportação

Tabela 8

Exportação	
Aeroporto de Guarulhos	F. Absoluta
Antes Privatização	4%
Depois Privatização	37%

Gráfico 8



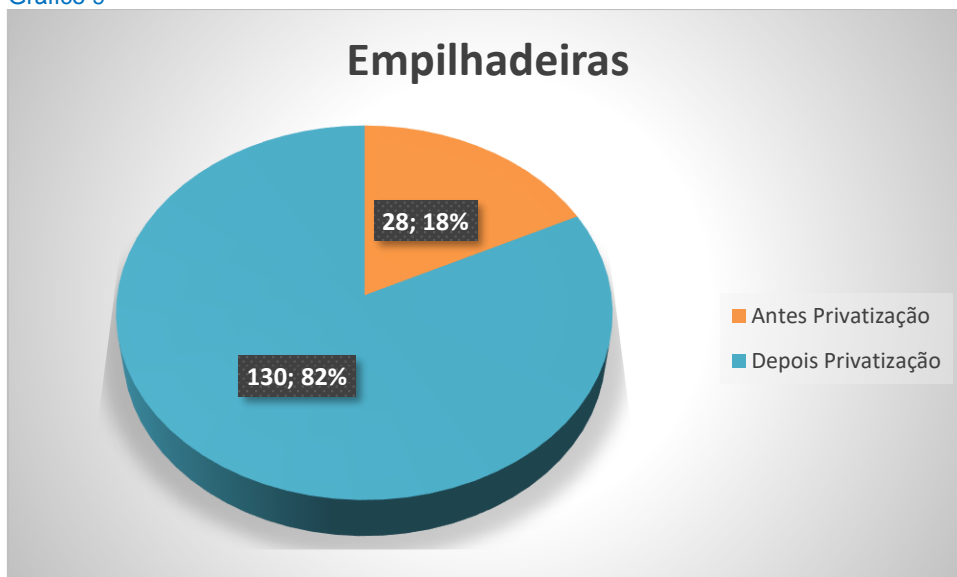
Com mais naves disponíveis após a privatização, o número de exportações também aumentou consideravelmente.

7.9 Empilhadeiras

Tabela 9

Empilhadeiras			
Aeroporto de Guarulhos	F. Absoluta	F. Relativa	Porcentagem
Antes Privatização	28	0,17721519	17,72%
Depois Privatização	130	0,82278481	82,28%
Total	158	1	100,00%

Gráfico 9



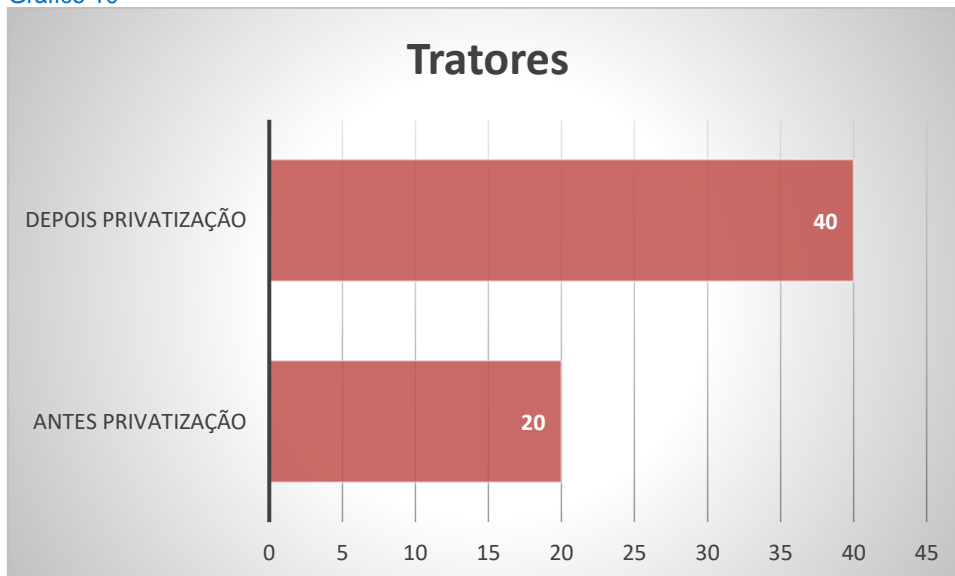
O número de empilhadeiras que auxiliam no processo de locomoção de cargas, foi aumentado em 82% com relação aos 18% antes da privatização.

7.10 Tratores

Tabela 10

Tratores			
Aeroporto de Guarulhos	F. Absoluta	F. Relativa	Porcentagem
Antes Privatização	20	0,3333333333	33,33%
Depois Privatização	40	0,6666666667	66,67%
Total	60	1	100,00%

Gráfico 10



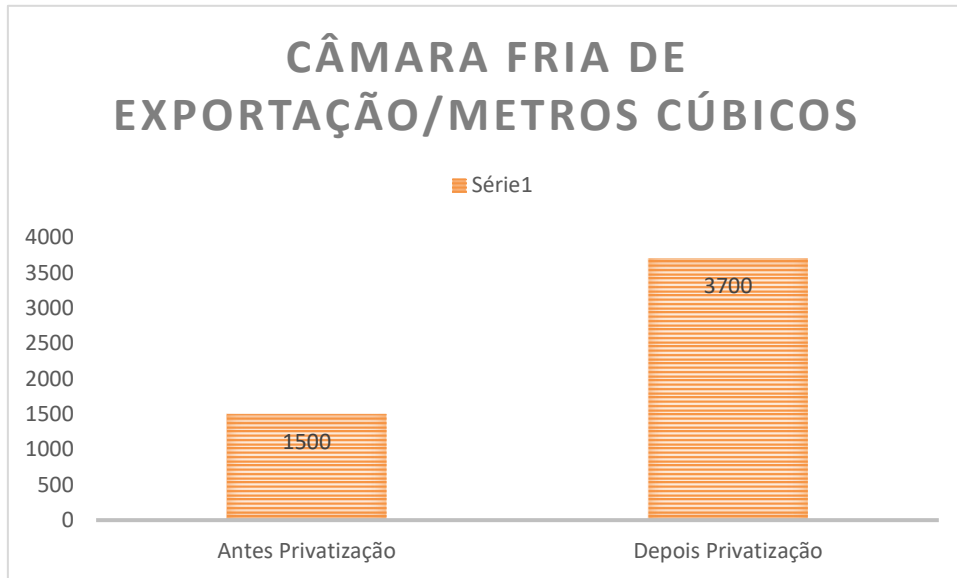
O número de tratores foi dobrado, para auxiliar em questões logísticas de transporte e manutenção dentro do aeroporto.

7.11 Câmara Fria de Exportação/Metros Cúbicos

Tabela 11

Câmara Fria de Exportação/Metros Cúbicos			
Aeroporto de Guarulhos	F. Absoluta	F. Relativa	Porcentagem
Antes Privatização	1500	0,288461538	28,85%
Depois Privatização	3700	0,711538462	71,15%
Total	5200	1	100,00%

Gráfico 11



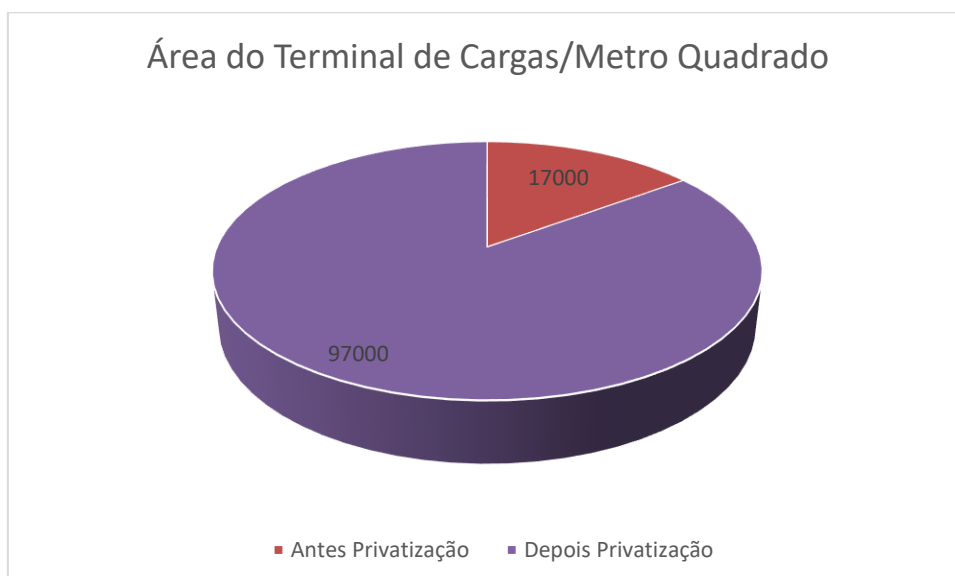
A capacidade da câmara fria para transporte de carga praticamente dobrou com a privatização, melhorando a capacidade do aeroporto em receber, enviar cargas e influenciando na importação e exportação.

7.12 Área do Terminal de Cargas/Metro Quadrado

Tabela 12

Área do Terminal de Cargas/Metro Quadrado			
Aeroporto de Guarulhos	F. Absoluta	F. Relativa	Porcentagem
Antes Privatização	17000	0,149122807	14,91%
Depois Privatização	97000	0,850877193	85,09%
Total	114000	1	100,00%

Gráfico 12



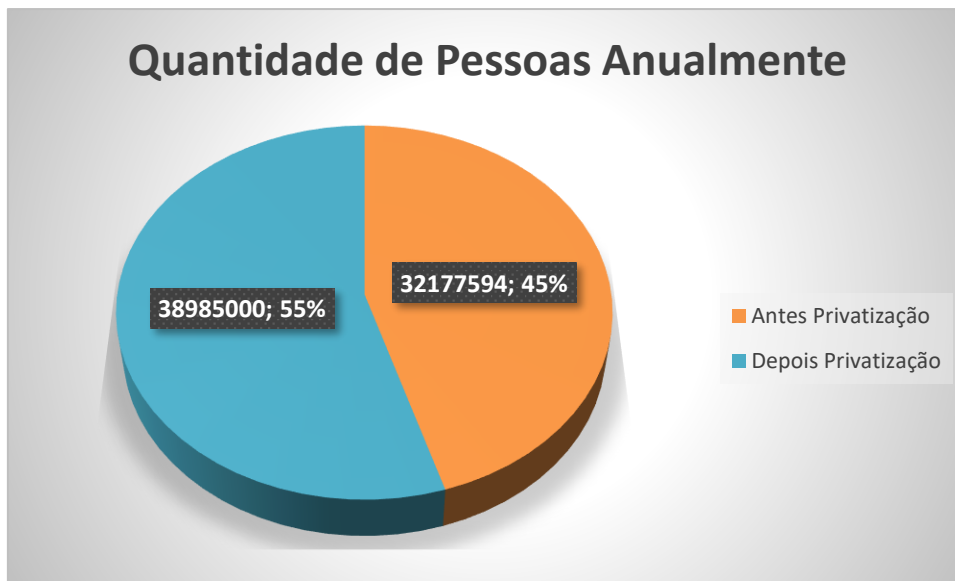
A área do terminal de cargas do aeroporto foi aumentada em um número bem expressivo, justamente para suportar um número cada vez maior de aeronaves nas pistas, e para uma maior facilidade de locomoção e enorme fluxo de cargas, influenciando positivamente na logística do aeroporto.

7.13 Quantidade de Pessoas Anualmente

Tabela 13

Quantidade de Pessoas Anualmente			
Aeroporto de Guarulhos	F. Absoluta	F. Relativa	Porcentagem
Antes Privatização	32177594	0,452170054	45,22%
Depois Privatização	38985000	0,547829946	54,78%
Total	71162594	1	100,00%

Gráfico 13



Com os incentivos da iniciativa privada e melhorias em vários aspectos do aeroporto, podemos ver o crescimento considerável de usuários do aeroporto de Guarulhos, o que indica não só uma melhora nas questões de logística e transporte de cargas do terminal de cargas, mas uma melhora nos terminais domésticos também, ou seja, cada vez mais o aeroporto vem expandindo para uma locomoção e facilidade de seus usuários, bem como uma melhora nos seus setores logísticos envolvendo comércio exterior.

Um estudo feito pelo Departamento de Planejamento e Estudos (DPE) da Secretaria de Aviação

da Presidência da República mostrou que os seis terminais concessionados pelo Governo Federal movimentaram, em 2015, cerca de 98,5 milhões de passageiros, que representam 45,4% do fluxo total do País. O Aeroporto de Guarulhos foi responsável por quase 40% do trânsito de viajantes de avião no período. (SALES, 2016)

8. Considerações Finais

Antes de ser privatizado o aeroporto vinha tendo melhorias, mas essas não eram significativas, e com a data da Copa do Mundo ficando cada vez mais próxima o Governo Brasileiro se viu obrigado a recorrer a iniciativa privada para acelerar as reformas no aeroporto, modernizando-os e ao mesmo tempo economizando.

Após analisar todos os dados expostos neste artigo, podemos verificar que o consórcio vencedor ampliou a capacidade dos terminais, pista e pátio de aeronaves, mesmo que alguns projetos, tenham sofrido atrasos em sua execução o aeroporto registrou uma significativa melhoria no nível de serviços prestados em todos os setores.

Por ser o maior complexo logístico aeroportuário da América Latina, o aeroporto desempenha um importante papel na logística brasileira, interligando 29 países, todas as capitais e as principais cidades brasileiras e do mundo por meio de mais de 750 voos diários operados por 46 empresas aéreas nacionais e internacionais, isso deu ao aeroporto de Guarulhos uma boa oportunidade de ser melhorado, pois a iniciativa privada viu uma oportunidade boa de conectar as áreas de logística, comércio exterior e melhora-las, desde as pistas, terminais, novos equipamentos, nova equipe, novas empilhadeiras e tratores para as cargas e aviões, trazendo benefícios como a diminuindo de tempo de liberação de carga, agilizando voos e com isso melhorando a capacidade do aeroporto em receber mais cargas com menos tempo para distribuição sem extrapolar sua capacidade, atraindo cada vez mais empresas interessadas nesse modal.

As melhorias também trouxeram benefícios para o usuário comum que agora pode utilizar um aeroporto mais sofisticado e muito mais rápido em suas operações, o que no fim é benéfico ao próprio aeroporto que acabará recebendo mais pessoas e cargas a cada ano, forçando melhorias a cada ano que passe.

9. Referências

- BASSAN, P. **G1 Globo**, 2013. Disponível em: <<http://g1.globo.com/jornal-da-globo/noticia/2013/04/falta-de-logistica-e-burocracia-atrasam-transporte-de-cargas-aereo-no-brasil.html>>. Acesso em: 27 nov. 2016.
- BRASIL, A. **Aviação Brasil**, 2015. Disponível em: <<http://www.aviacaobrasil.com.br/aeroporto-internacional-de-sao-pauloguarulhos/>>. Acesso em: 27 nov. 2016.
- IMPACTO, J. O. **Jornal O Impacto**, 2012. Disponível em: <<http://oimpacto.com.br/2012/02/07/com-privatizacao-de-aeroportos-perspectiva-e-de-investimentos-de-r-16-bi/>>. Acesso em: 27 nov. 2016.
- MARQUES, A. M. **Guarulhos Web**, 2014. Disponível em: <<http://www.guarulhosweb.com.br/noticia.php?nr=56170>>. Acesso em: 27 nov. 2016.
- MELO, D. **UOL Notícias**, 2012. Disponível em: <<http://noticias.uol.com.br/cotidiano/ultimas-noticias/2012/02/06/aeroportos-de-guarulhos-campinas-e-rasilia-sao-arrematados-por-mais-de-r-24-bilhoes.htm>>. Acesso em: 27 nov. 2016.
- OCHOA, C. **Net Quest**, 2015. Disponível em: <<http://www.netquest.com/blog/br/amostragem-probabilistica-amostra-estratificada/>>. Acesso em: 27 nov. 2016.
- SALES, E. **Secretaria de Aviação Civil Ministério dos Transportes, Portos e Aviação Civil**, 2016. Disponível em: <<http://www.aviacao.gov.br/noticias/2016/04/aeroportos-concedidos-movimentam-45-dos-passageiros-em-2105>>. Acesso em: 27 nov. 2016.